

I. Technische bepalingen

Het project Stiemervallei is een strategisch programma dat past in de ontwikkelingsstrategie van stad Genk. Met dit programma wil stad Genk de Stiemervallei opwaarderen tot een multifunctionele blauw-groene ader doorheen de stad die bijdraagt aan de levenskwaliteit van de Genkenaar en die de veerkracht van de stad verhoogt.

Hiertoe worden verschillende doelstellingen nagestreefd in het Stiemerprogramma.

STIEMERDOELEN

1. *NATUUR met NATUUR verbinden*
 - 1.1. *versterken van de ecologische waarde in het gebied en het verhogen van de biodiversiteit*
2. *NATUUR met MENSEN verbinden*
 - 2.1. *Herstellen van een natuurlijk watersysteem in het valleigebied ter bescherming van de stad tegen het veranderende klimaat*
 - 2.2. *Openstellen en promoten van de vallei rekening houdend met draagkracht van de natuur*
 - 2.2.1. *Vallei als verbinding: voorzien van wandel-en fietspaden in de vallei als verbinding tussen wijken en buurten, en voor toeristen op ontdekking*
 - 2.2.2. *Vallei als bestemming: creëren van mogelijkheden voor ontspanning en recreatie*
 - 2.3. *Vallei tot leven brengen door het stimuleren van initiatieven, educatieve activiteiten en samenwerkingen die een maatschappelijke meerwaarde creëren voor stad en vallei*
3. *MENS met MENS verbinden*
 - 3.1. *Versterken van sociale cohesie in het valleigebied*
 - 3.2. *Creëren van een publieke cultuur in de vallei die mensen ertoe aanzet de Stiemervallei te omarmen als 'hun' vallei*
4. *NATUUR met ONDERNEMERSCHAP verbinden*
 - 4.1. *Verkennen en stimuleren van economische opportuniteiten gelinkt aan de Stiemervallei en de ontwikkeling ervan*

HOE? Stad Genk wil de stuwende kracht zijn achter een nieuw en vernieuwend ontwikkelingstraject waarin burgers, bedrijven en organisaties mee de kar kunnen trekken.

De afgelopen jaren zijn verschillende studies en projecten uitgevoerd die geleid hebben tot een visie voor het realiseren van de doelstellingen. Het meest belangrijke element hierin is het masterplan met een ruimtelijke ontwikkelingsvisie voor het gebied dat werd opgemaakt door Tractebel in samenwerking met stad Genk en vele andere actoren.

In volgende legislatuur (2020-2025) zal de focus van het Stiemerprogramma verlegd worden van visie naar implementatie op het terrein. Als deel van het nieuw meerjarig beleidsplan van stad Genk wordt hiertoe de implementatiestrategie uitgewerkt. In deze implementatiestrategie zullen onder andere de krijtlijnen en fasering van een aantal strategische uitvoeringsprojecten bepaald worden die moeten bijdragen tot het implementeren van de visie en het realiseren van de doelstellingen.

Het Stiemerprogramma is opgenomen als pilootproject binnen het Europese Horizon 2020 project Connecting Nature rond *Nature Based Solutions*. Stad Genk krijgt hiervoor middelen van de Europese Commissie om te experimenteren met een innovatieve aanpak voor duurzame stadsontwikkeling.

Co-creatie: Stiemerdeals

Stad Genk gelooft in de kracht van samenwerking in de uitwerking van het Stiemerprogramma. Samenwerking of co-creatie in de zin van mee weten, mee denken, mee beslissen en/of mee uitvoeren. Co-creatie kan kleinschalig of grootschalig zijn, en mogelijk actoren variëren van individuele burgers over lokale organisaties en ondernemers tot bedrijven, kennisinstellingen en bovenlokale overheden.

Om dergelijke samenwerking te faciliteren en stimuleren wil stad Genk het concept van Stiemerdeals verder uitwerken en lanceren. Stiemerdeals zijn overeenkomsten tussen Stad Genk en andere partijen waarin afgesproken worden hoe samengewerkt zal worden aan een gemeenschappelijk doel gerelateerd aan de Stiemervallei. Een Stiemerdeal expliciteert in eerste instantie wat beide partijen van elkaar kunnen verwachten.

Stiemerdeals kunnen meer of minder formeel zijn, waarbij een belangrijke categorie zich toespitst op het luik burgerparticipatie. Een andere belangrijke categorie van Stiemerdeals richt zich op ondernemers of neemt ondernemerschap als uitgangspunt voor het realiseren van een bepaalde maatschappelijke impact gelinkt aan de Stiemerdoelen.

Nood: business development vanuit sociale innovatie

Voor de uitwerking van deze laatste categorie van Stiemerdeals is stad Genk op zoek naar een 'business developer' waarbij 'business' benaderd wordt vanuit de invalshoek van sociale innovatie: het creëren van maatschappelijke meerwaarde aan de hand van duurzame verdienmodellen.

De opdracht van de business developer is tweeledig:

- algemeen: het uitwerken van het concept Stiemerdeals gericht op ondernemers en ondernemerschap en het uitvoeren ervan.
- specifiek: het uitwerken van een duurzaam business model voor de herontwikkeling van de Slagmolen.

Voor de uitwerking van deze opdrachten dient afgestemd worden met de Business School van Trinity College Dublin in het kader van het EU project Connecting Nature. Meer lokaal is er ondersteuning door de Sociale Innovatie Fabriek.

1. Algemeen: Stiemerdeals rond ondernemers en ondernemerschap

De business developer werkt het concept Stiemerdeals gericht op ondernemers en ondernemerschap verder uit in nauwe afstemming met het Stiemerprogramma projectteam.

Mogelijke stappen hierin zijn:

- het in kaart brengen en verkennen van de relevante innovatie-ecosystemen waarop het Stiemerprogramma zou kunnen aantakken.
- het bijbrengen van een business-model logica in de verdere ontwikkeling en uitrol van de Stiemerdeals, het Stiemerprogramma en de strategische uitvoeringsprojecten.
- in co-creatie met relevante partners in een triple/quadruple/quintuple helix benadering, het cultiveren (ontwerpen+uitwerken) van verdienmodellen die de strategische uitvoeringsprojecten uit het Stiemerprogramma kunnen versterken.

- in co-creatie met relevante partners in een triple/quadruple/quintuple benadering, het stimuleren en faciliteren van ondernemerschap dat de strategische uitvoeringsprojecten uit het Stiemerprogramma kan versterken.
- het samenbrengen van al deze elementen in het Stiemerdeals concept en in een consistente economische ontwikkelingsstrategie voor het Stiemerprogramma.

2. Specifiek: duurzaam business model slagmolen

De slagmolen is een uniek gebouw in Genk. De molen is gebouwd in 1523 en daar mee het oudste gebouw van de stad. De watermolen, genaamd "Slagmolen," is beschermd als monument en de onmiddellijke omgeving als dorpsgezicht. Daar waar de meeste beschermde monumenten in Genk gelinkt zijn aan het rijke mijnverleden herinnert de slagmolen aan het oude boerendorp dat Gen(c)k ooit was.

De Slagmolen is strategisch gelegen in het stedelijk weefsel van Genk. Net op de overgang tussen het stadscentrum en het natuurgebied De Maten dat deel uitmaakt van het vijverlandschap midden-Limburg, De Wijers. De watermolen wordt aangedreven door de Stiemerbeek en maakt op die manier deel uit van het strategisch project Stiemervallei.

De stad Genk wenst de Slagmolen uit te bouwen tot een unieke, educatieve en beleevingsvolle plek met aandacht voor erfgoed, kunst en natuur. Het behoud van de authenticiteit van het historische gebouw en respect voor de rijke familiegeschiedenis staan daarbij centraal. Voor de eigenaar is het essentieel de maalvaardigheid van de molen te behouden. In een bovenlokale context dient de site uit te groeien tot een onthaalpunt voor De Wijers.

De stad Genk wil pas overgaan tot aankoop van de site als er een reëel perspectief is op een passende uitbating door een derde, mét een rendabel business model. Er dient gestreefd naar een hybride model (vb. PPS) met als uitgangspunt gedeelde verantwoordelijkheid tussen stad en andere partijen. Hierbij is het wenselijk linken te leggen met sociale economie en ondernemerschap.

De uitwerking van een dergelijk business model omvat onder meer:

- Opmaken kostenraming en onderzoeken financiering/subsidiëringmogelijkheden;
- Uitwerken van een creatief traject om een ondernemer met hart en ziel voor de site aan te trekken;
- Voeren van verkennende gesprekken met mogelijks geïnteresseerde partijen;
- Uitwerken van een duurzaam, innovatief business model in co-creatie met derden;

➤ **GEZOCHTE PROFIEL**

Het ideale profiel de business developer voldoet onder meer aan volgende elementen:

- kennis van en vertrouwd met de lokale context;
- kan beroep doen op een breed netwerk relevant voor deze opdracht;
- kerncompetenties op het vlak van economie en business development;
- ervaring met en geloofwaardigheid op vlak van (sociaal) ondernemerschap;
- affiniteit met het concept van Nature Based Solutions (economische, sociale en ecologische meerwaarde);

- affiniteit met nieuwe en duurzame businessmodellen (meervoudige, collectieve en gedeelde waardecreatie);
- geloof in de meerwaarde van een co-creatieve procesaanpak.

➤ **BEMERKINGEN**

- **Looptijd overeenkomst**

De overeenkomst loopt over een periode van 1 jaar, met de mogelijkheid om 2x, telkens met 1 jaar te verlengen. De verlengingen zullen jaarlijks plaatsvinden mits gunstige evaluatie en via een afzonderlijk besluit dat ter goedkeuring zal voorgelegd worden aan het college van burgemeester en schepenen.

De overeenkomst gaat in de dag volgend op de schriftelijke toewijzing.

- **Uitvoeringstermijn**

De inzet wordt geraamd op gemiddeld 2 dagen per week (8 manuren per dag). De aanvragen gebeuren naargelang behoeften van het bestuur. De uitvoering gebeurt in samenspraak met de Afdeling leefmilieu en duurzame ontwikkeling. Het betreft een 'inhouse' consultancy opdracht waarbij de consultant werkt vanuit de kantoren van het stadhuis van Genk.

- **Gunningscriteria**

Nr.	Beschrijving	Gewicht
1	Prijs	25
	<i>Voor de berekening van de punten voor het criterium prijs wordt de formule 'laagste prijs / prijs x 25' toegepast.</i>	
2	Visie op de opdracht	25
3	Expertise business development en (sociaal) ondernemerschap	25
4	Affiniteit met Nature Based Solutions en duurzame business modellen	10
5	Kennis van lokale Genkse context	15
Totaal gewicht gunningscriteria:		100

- **Offerte**

Aan de inschrijvers wordt gevraagd een offerte in te dienen die het volgende omvat:

- Visie op de opdracht inclusief voorgestelde aanpak
- relevante expertise;

- kostprijs per dag;
- kennis van de lokale Genkse context .

Voor bijkomende inlichtingen kan er contact worden opgenomen met de heer Peter VOS (Afdeling leefmilieu en duurzame ontwikkeling – tel.: 089 65 45 87 – e-mail: Peter.Vos@genk.be) of mevrouw Katrien Van De Sijpe (Afdeling leefmilieu en duurzame ontwikkeling – tel.: 089 65 45 80 – e-mail: Katrien.VanDeSijpe@genk.be).